



# ERSCHLIEßUNG ALS PROJEKT AM BEISPIEL DES LANDESARCHIVS BERLIN

Bestandsauswahl, Projektkalkulation, Personal

25. November 2021

# 00

## Agenda

- DAS Problem
- EINELösung
- DIE Praxis
- DERAusblick

# 01

## DAS Problem

# DAS Problem



# 7.986 lfm

...der Beständen von Westberlin (Tektonikgruppe B) im Landesarchiv Berlin sind unerschlossen.

Das entspricht 42% des Bestandes dieser Tektonikgruppe

# 02

## EINE Lösung

In aller Kürze..

- Was ist ein Projekt?
- Projektmanagement-Methoden und Vorgehensmodelle

# EINE Lösung Was ist ein Projekt?



- Eine Definition

„Zeitlich befristete, relativ innovative und risikobehaftete Aufgabe von erheblicher Komplexität, die aufgrund ihrer Schwierigkeit und Bedeutung meist ein gesondertes Projektmanagement (PM) erfordert.“

(Quelle: Wirtschaftslexikon Gabler. Online unter <https://wirtschaftslexikon.gabler.de/definition/projekt-12861>)

# EINE Lösung Was ist ein Projekt?



- IMMER Zeitliche Begrenzung
- IMMER Begrenzte Ressourcen (Personal, Geld, Zeit)
- IMMER Klar spezifiziertes und positiv formuliertes Ziel
- IMMER Möglichkeit des Scheiterns
- IMMER Projekte erfordern eine eigene Organisation
- KANN Einmaligkeit
- KANN Interdisziplinäre und bereichsübergreifend Zusammenarbeit
- KANN Gewisse Innovationshöhe

# EINE Lösung Projektmanagement- Methoden und Vorgehensmodelle



- Genormt, bspw DIN-Norm ([DIN 69901](#)-5:2009-01): „Gesamtheit von Führungsaufgaben-,organisation,-techniken und-mitteln für die Initiierung, Definition, Planung, Steuerung und den Abschluss von Projekten.“
- Verschiedene Vorgehensmodelle und Methoden
  - Scrum, Stakeholderanalyse, Wasserfallmodell, Meilensteinplanung, Lean, Kanban, ...
- Oftmals Unterscheidung in agiles und klassisches Projektmanagement
- Projektmanagementhandbücher, wie beispielsweise vom Bundesinnenministerium „Praxisleitfaden. Projektmanagement für die öffentliche Verwaltung“ (Online unter: [https://www.bmi.bund.de/SharedDocs/downloads/DE/veroeffentlichungen/themen/moderneverwaltung/praxisleitfadenprojektmanagement.pdf;jsessionid=8250160F6A26F9B5E6476054C9B4EFF4.2\\_cid295?\\_\\_blob=publicationFile&v=4](https://www.bmi.bund.de/SharedDocs/downloads/DE/veroeffentlichungen/themen/moderneverwaltung/praxisleitfadenprojektmanagement.pdf;jsessionid=8250160F6A26F9B5E6476054C9B4EFF4.2_cid295?__blob=publicationFile&v=4))

# EINE Lösung Projektmanagement– Methoden und Vorgehensmodelle



- Phasenmodell, welches sich gut eignet für Erschließungsprojekte
  - Projektdefinition / Analyse
  - Projektplanung /Design
  - Projektdurchführung und Controlling
  - Abschluss

# 03

## DIE Praxis

- Projektdefinition / Analyse
- Projektplanung/ Design
- Projektdurchführung und Controlling
- Projektabschluss

# DIE Praxis-Projektdefinition / Analyse



- Anhand von ~~W~~Fragen wird in einer Projektskizze das Projekt beschrieben.
- WARUM?  
Gibt es eine Zielgruppe bzw. einen besonderen Auslöser für das Projekt?
- WAS?  
Was ist das Projektziel?  
  
Welcher Bestand/Bestandsgruppe/Teilbestand soll erschlossen werden?  
  
Wie groß ist der Umfang?

# DIE Praxis-Projektdefinition / Analyse



- WIE?

Wie ist die Erschließungstiefe?

Mit welchen (finanziellen) Mitteln? Entstehen Kosten?

- WER?

Durch wen erfolgt die Erschließung?

- WANN?

Wie lang ist die grobe Dauer des Projektes?

# DIE Praxis-Projektplanung / Design



- Für die Projektplanung bzw. das Projektdesign werden einige der Fragen konkretisiert.
- WIE?  
Entwicklung einer Eingaberichtlinie

Feldbezeichnung	Inhalt	Beispiel
Datierung	Datum des letzten Dokumentder Akte als TT.MM.JJJJ	25.11.1981

Nennung aller zu erledigenden Aufgaben (Etikettierung, technische Bearbeitung, ...)

# DIE Praxis-Projektplanung / Design



- WANN?

In die Berechnung der Dauer des Projektes fließen mehrere Faktoren ein:

- Erschließungstiefe, Einarbeitungszeit und Schärfung der Projektplanung
- Weitere Arbeiten (technische Bearbeitung, Ausheben und Reponieren der erschlossenen Akten ...)
- Anzahl der Projektmitarbeiter bzw. der zur Verfügung stehenden Stunden der einzelnen Mitarbeitenden
- Kalkulierbare Ausfallzeiten
- Qualitätskontrolle

# DIE Praxis-Projektplanung / Design



- WANN?

Es kann sich eine Meilensteinplanung anbieten.



# DIE Praxis-Projektplanung / Design



- WER?

Die Festlegung des Projektteams und der verschiedenen Rollen hängt u. a. davon ab, ob mit externen Mitarbeiter\*innen gearbeitet wird.

Intern = Mitarbeiter\*innen (FAMIs, gehobener Dienst, ...)

Extern = Praktikant\*innen, Ehrenamtliche, studentische Hilfskräfte, Dienstleister

# DIE Praxis-Projektdurchführung und Controlling



- Projektstart vorbereiten  
Räumlichkeiten inkl. Ausstattung, Materialien, Zugänge/Logins, ...
- Kick-Off mit dem Projektteam  
Klärung des Projektziels und Zeitplanes; Rollen und Zuständigkeiten innerhalb des Projektteams; Erläuterung des Bearbeitungsplanes; ...
- Controlling  
Kontinuierliches Monitoring des Projektstandes; regelmäßige Besprechungen; agiles Reagieren auf Probleme

# DIE Praxis-Abschluss



- Das Projekt ist erst beendet, wenn die Qualitätskontrolle abgeschlossen ist.
- Evaluation des Projektes

Was lief gut? Was lief nicht so gut? Was haben wir/ich gelernt? Wo gibt es Verbesserungspotential?

**„Ich bin nicht gescheitert- ich habe 10.000 Wege entdeckt, die nicht funktioniert haben.“- ThomasAlva Edison**

# 04

## DER Ausblick

- Tipps
- Fazit

# DER Ausblick



- Tipps:

- KnowyourArchive // Bestandsanalysen = Was habe ich? Was hat welche Priorität?
- Führen von Projektlisten

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1	Art des Projektes	Bestand	Zugangsnummer	Umfang	Inhalt	Lagerort	Zustand	Zu erledigende Arbeiten	Priorität	Inhouse/ Außer Haus	Betreuer*in	Bemerkungen
68	Erschließen/Retrokonvertieren	B Rep. 010-02 Senatsverwaltung Wirtschaft und Ernährung, Nr. 1805-1818	2894	Ca. 14 VE	Bußgeldakten, Überwachung d. Außer M 005, R. 85			Retrokonversion, Erschließung mit Altsignatur prüfen, umsignieren, tlw. Retrokonversion, Erschließung mit Altsignatur prüfen, umsignieren, tlw. Retrokonversion	mittel		Glawe	Retrokonversion durch Huck mit Tool Refin Oktober 2021
69	Erschließen/Retrokonvertieren	B Rep. 010-02 Senatsverwaltung Wirtschaft und Ernährung, Nr. 1819-1871	3044	Ca. 23 VE	Zuwendungen; Wohnungsbau für Sow, M 005, R. 85			Retrokonversion, Erschließung mit Altsignatur prüfen, umsignieren, tlw. Retrokonversion	mittel		Glawe	Retrokonversion durch Huck mit Tool Refin Oktober 2021

## Prozesse

Bewährte Erschließungsprojekte in ihrem Aufbau können für bestimmte Bestände oder Aktengruppen in einen Geschäftsprozess umgewandelt werden.

# DER Ausblick



- Fazit

- Erschließungsprojekte können ein systematischer Ansatz für die Bewältigung von Erschließungsrückständen sein.
- Erschließungsprojekte können auch von kleinen und mittleren Archiven gestemmt werden.
- Erschließungsrückstände sind die Norm und kein Zeichen für schlechte Organisation oder Arbeitsmoral. Gehen Sie offensiv gegenüber Ihrer Kommunalverwaltung mit den Rückständen um, um Gelder anzuwerben.
- Die Projekte müssen immer an das Potenzial des jeweiligen Archiv angepasst sein.
- Projekte können Experimentierfelder für neue Erschließungsmethoden sein.
- Projekte machen Spaß!

# Vielen Dank

Kontakt

LandesarchivBerlin

Carmen Schwietzer

Leiterin Referat II

Eichborndamm 115–121

13403 Berlin

Telefon:+49 30 90264 – 269

Email:

[schwietzer@landesarchiv.berlin.de](mailto:schwietzer@landesarchiv.berlin.de)

